

المؤتمر الفني الدوري العشرين للاتحاد



اتحاد المهندسين الزراعيين العرب

الأمانة العامة

دمشق - ص.ب : ٣٨٠٠

هاتف : ٣٣٣٥٨٥٢

فاكس : ٣٣٣٩٢٢٧

التكامل العربي في مجال

التنمية الريفية المستدامة

لتحقيق الأمن الغذائي العربي

**التنمية الاجتماعية ودورها في تحقيق التنمية  
الريفية المستدامة**

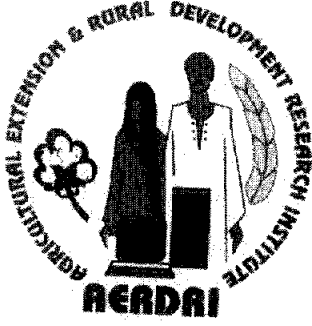
اعداد

د. مرفت صدقي عبد الوهاب السيد

مديرية البحوث الزراعية - معهد بحوث الارشاد الزراعي

وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي

جمهورية مصر العربية



وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي  
Ministry of Agriculture and Land Reclamation



## ورقة عمل فردية

"التنمية الاجتماعية ودورها في تحقيق التنمية الريفية المستدامة"

للمشاركة في

أعمال المؤتمر القنى الدورى العشرين للاتحاد الذى سيعقد

في دمشق (مارس ٢٠١٥) تحت عنوان

"التكامل العربى فى مجال التنمية الريفية المستدامة لتحقيق الأمن الغذائى العربى"

إعداد

د/ مرفت صدقى عبد الوهاب السيد

باحث أول بقسم بحوث ترشيد المرأة الريفية بمعهد بحوث الارشاد الزراعى

والتنمية الريفية/ مركز البحوث الزراعية.

وخبيرة تنمية المرأة الريفية بالمنظمة العربية للتنمية الزراعية / جامعة الدول

العربية

أولاً : الأهداف الإنمائية للألفية وتحديات ما بعد عام ٢٠١٥ ( حقائق وأرقام):

#### المقدمة:

الدول التي تسعى في كفافها من أجل رفاهية شعوبها تجد نفسها أمام معادلة صعبة ، متمثلة في محاولة الاستفادة من إمكانياتها المحدودة ، وهذا بطبيعة الحال يحتم عليها تحقيق الإستخدام الأمثل لمواردها المتاحة ، وتأتي الموارد البشرية في مقدمة تلك الموارد.

وبما أن التنمية هي التحرر من الشقاء والمعاناة من الجوع والامية والفقر والأمراض، والعديد من أوجه عدم المساواة لهذا جاءت الأهداف الإنمائية للألفية وماهى إلا خطة، ما إن نفذت إلا أصبحت من أعظم الإنجازات للتنمية. فخلال قمة الأمم المتحدة للألفية في عام ٢٠٠٠ تعاهد رؤساء وحكومات ١٨٥ دولة على العمل معا من أجل مستقبل أفضل للجميع بحلول عام ٢٠١٥ حيث قاموا بتوقيع إعلان الألفية والتي تتعهد بتحرير الرجال والنساء والأطفال من قيود الظروف اللاإنسانية، وقد تم تبني ثمانية أهداف إنمائية ملزمة الدول الغنية والفقيرة بالعمل معا في إطار شراكة دولية لمحو الفقر المدقع بحلول عام ٢٠١٥، وقد شكل اعلان الألفية الذى إعتدته ١٨٥ دولة عضوا فى الامم المتحدة علامة فارقة فى تعاون الاسرة الدولية مع بداية القرن الحادى والعشرين ،حيث تم اطلاق مجموعة الاهداف التنموية العلمية والقابلة للقياس متضمنة التعليم والاطفال والغذاء والمرأة والسكان والتنمية الاجتماعية عبارة عن غايات حددها العالم بشروطها الكمية والزمنية لمعالجة الفقر والجوع والمرض ولتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وبناء الشركات العالمية لأجل التنمية ، وتعد مصر واحدة من ١٨٥ دولة تبنت الأهداف التنموية للألفية وقبلت أن تكافح من أجل تحقيقها بحلول عام ٢٠١٥. فقد (تقرير الأهداف التنموية للألفية : ٢٠١٠).

وتشير الاحصاءات إلى أن مؤشرات الفقر إنخفضت من ٢٤,٢% لعام ١٩٩٠ / ١٩٩٢ الى ٢١,٦% لعام ٢٠٠٨ / ٢٠٠٩ الا أنه نظراً لسلسلة الازمات العالمية السائدة بما فى ذلك الغذاء والوقود والازمات المالية والاقتصادية وتغير المناخ فأن ذلك من العقبات التى تقف فى سبيل تحقيق الهدف الاول للألفية الأ وهو القضاء على الفقر المدقع، ويشير التقرير الى إنخفاض معدل النمو الاقتصادى من متوسط سنوى قدرة ٧% خلال الفترة من ٢٠٠٠ / ٢٠٠٨ الى ٤,٧ لعام ٢٠٠٨ / ٢٠٠٩ مما أدى الى زيادة نقطة مئوية واحدة تقريبا فى معدل البطالة ، ومن ثم نجد ان الاسر الفقيرة تستجيب لارتفاع الاسعار وانخفاض الدخول بخفض استهلاكهم الغذائى وانخفاض التنوع الغذائى وهذا اكثر حدة على صحة الام والطفل .

اما عن القضاء على التفاوت بين الجنسين فى مرحلة التعليم الابتدائى يشير التقرير الى ان نسبة البنات الى البنين أرتفعت من ٨١,٣% لعام ١٩٩٠ / ١٩٩١ الى ٨٨% لعام ٢٠٠٠ / ٢٠٠١

ثم ارتفعت النسبة الى ٩٣% لعام ٢٠٠٧/٢٠٠٨ وتشير هذه البيانات الى احتمالية تحقيق الهدف بحلول عام ٢٠١٥.

اما عن الهدف الخاص بأنخفاض معدل وفيات الاطفال دون الخامسة من العمر اشار التقرير الى انخفاض معدل وفيات الاطفال من ٥٤ لكل ١٠٠٠ ولادة حية عام ٢٠٠٠ الى ٢٨ لعام ٢٠٠٨ وهو ما يشير الى امكانية تحقيق الهدف، وفيما يتعلق بصحة الامهات فأشارت تقديرات وزارة الصحة لمعدل وفيات الامهات ان هناك انخفاض ملحوظ حيث كان المعدل ٨٤ لكل ١٠٠٠ ولادة حية لعام ٢٠٠٠ لينخفض الى ٥٥ لكل ١٠٠٠ ولادة حية لعام ٢٠٠٨.

(EGYPT'S PROGRESS TOWARDS ACHIEVING THE MILLENNIUM DEVELOPMENT GOALS: ٢٠١٠)

الا أنه على الرغم من هذه التقديرات والإحصاءات لأمكانية تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية إلا أن التفاوت في تحقيق الأهداف شديد التباين بين محافظات الجمهورية وهو ما يشكل صعوبة في تحقيق الأهداف الإنمائية.

وفي سبيل المضي قدماً نحو تحقيق الأهداف الإنمائية تم وضع خطط التنمية لما بعد عام ٢٠١٥، وذلك حيث أن معدل التقدم يختلف من هدف لآخر ومن مجتمع لآخر، فهناك تقدم سريع ومستدام في بعض المجالات مثل وفيات الأطفال والأمهات، بينما يوجد تقدم معقول في مجالات أخرى مثل التعليم والحد من الفقر، في حين يوجد تقدم بطيء إلى حد ما في حماية البيئة ومجالات تمكين المرأة فمنظور المساواة بين الجنسين يجب أن يكون جزءاً في جميع المجالات وهو ما يشكل تحدياً لإنجازه: ٢٠١٣، ٢٠١٥\_ Perspective on the Post (٢١).

وفيما يقرب عام ٢٠١٥ وهو العام المحدد الذي تنتهي فيه مهلة تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، نجد أن المنطقة العربية ومنها مصر قد أحرزت تقدماً نحو تحقيق بعض الأهداف إلا أن هذا التقدم لم يأت متوازناً، وهو ما يشكل تحديات ما بعد عام ٢٠١٥ تتمثل في الأهداف والغايات التي لم يتم التمكن من تحقيقها بالقدر المرغوب به، وتشمل إنخفاض معدلات الفقر، وتعزيز المساواة بين الجنسين، وتحسين الصحة النفاسية، ومكافحة فيروس نقص المناعة البشرية الايدز والملاريا وغيرها من الأمراض وكفالة الاستدامة البيئية حيث تحقيقها تعد معبر للوصول للتنمية المستدامة ( التقرير العربى للأهداف الانمائية ، ٢٠١٣ : ٧).

وبما أن التنمية تحدث تغييراً يشمل مختلف النظم وينقلها خطوة بخطوة إلى مستوى أعلى للحياة وذلك للوصول إلى الرخاء الإجتماعي والإقتصادي، فنجد أن الإقتصاد القومي للكثير من البلدان النامية يعتمد على قطاع الزراعة والذي يتصف بأن أداءه أقل مما يجب.

وتمثل الزراعة قطاعاً هاماً من قطاعات الإقتصاد القومى بجمهورية مصر العربية ويعمل بالزراعة حوالى ٢٧.١% من إجمالى المشتغلين لعام ٢٠١٢ وقد ساهم قطاع الزراعة بنسبة ١٣.٤% من الناتج المحلى الإجمالى بالأسعار الثابتة عام ٢٠١٢/٢٠١١ بمعدل نمو حقيقى ٢.٩% عام ٢٠١٢/٢٠١١ (الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ، ٢٠١٢).

حيث أن القطاع الزراعى هو المشغل الأول للنساء الريفيات يلية قطاع التعليم حيث يعمل به حوالى ١٢% من النساء الريفيات يلية تجارة الجملة والتجزئة بنسبة ٤.٥% ثم الصحة والعمل الإجتماعى ٤.٤% ومن ثم فالقطاع الزراعى من أكبر وأهم القطاعات المشتغلة للنساء فى الريف المصرى وتتنخفض نسبة العاملات بأجر فى الريف مما يعكس تركيز عمل المرأة فى القطاع الزراعى دون الحصول على أجر، ويتسق ذلك مع إرتفاع نسبة العمل لدى الأسرة بدون أجر فى الريف (الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء لعام، ٢٠٠٩).

ونجد أن حوالى نصف النساء من العاملات بالقطاع الغير رسمى تبلغ نسبتهن ٤٨% من النساء لعام ٢٠٠٥ مقابل ٤٥% للرجال فى حين زادت أعداد النساء المشتغلات فى هذا القطاع من ١,٤% مليون عام ١٩٩٥ الى ١,٨ مليون لعام ٢٠٠٥ إما بالنسبة للمرأة الريفية فحوالى ثلاثة أرباع النساء الريفيات يعملن بالقطاع غير الرسمى (الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء، ٢٠٠٧).

وبما أن التنمية لا تتحقق إلا بمشاركة جميع فئات المجتمع ولا يخفى الدور البارز والهام للمرأة ، وتعتبر المرأة الريفية شريك أساسى فى التنمية، وبدونها لا يمكن أن تتحقق التنمية أو تستديم، وهذا بدوره يتطلب تركيز الإهتمام الموجه للمرأة لحل مشكلاتها، ولتنمية قدراتها ومهاراتها بالمجالات الإنتاجية، والأسرية، والبيئية، وفى الأنشطة التنموية، وتوفير التعليم والتدريب والإرشاد المرتبط بتلك الأنوار المتعددة، مع توفير كافة التسهيلات التى تمكنها من الوصول إلى الموارد ومن الحصول على الخدمات التى تعينها على الإنتاج وعلى تحقيق التقدم لها ولأسرتها، ولمجتمعاتها التى تعيش فيها (المشكلات الزراعية، ٢٠١٣).

### ثانيا : التنمية مفهومها، أسسها، وأهدافها:

التنمية عملية شاملة متكاملة يتوقف نجاحها على ما يقوم به البشر من جهد متعدد الجوانب والأشكال. والتنمية، كمفهوم، شاع الحديث عنها عقب الحرب العالمية الثانية بخاصة، لما نجم عنها من مشكلات إجتماعية بارزة دفعت بدول العالم إلى بذل جهود مضاعفة لتغيير أوضاعها وتحسين أحوالها المادية. لذا فقد إرتبط مفهوم التنمية بالتقدم الاقتصادى والاجتماعى وما يعنيه

ذلك من تغيير في بنية الاقتصاد بتعدد قطاعات الإنتاج وتطور خدمات الصحة والتعليم وما شابه ذلك.

ونظرا لتباين مستوى التنمية بين الدول المتقدمة وتلك النامية، فقد انقسم الفكر المعاصر في تعريفها إلى تيارين رئيسين : أحدهما يمثل الفكر الاقتصادي الغربي الذي عرف التنمية بأنها: العملية الهادفة إلى خلق طاقة تؤدي إلى تزايد دائم في متوسط الدخل الحقيقي للفرد بشكل منتظم لفترة طويلة من الزمن.

أما التيار الآخر، فقد تمثل بدول العالم الثالث النامية، وعرف التنمية على أنها، العملية الهادفة إلى إحداث تحولات هيكلية اقتصادية - اجتماعية يتحقق بموجبها للأغلبية الساحقة من أفراد المجتمع، مستوى من الحياة الكريمة التي تقل في ظلها عد المساواة، وتزول بالترجيح مشكلات البطالة والفقر والجهل والمرض، ويتوفر للمواطن قد اكبر من فرص المشاركة، وحق المساهمة في توجيه مسار وطنه ومستقبله (السنبل، ٢٠٠١).

وتعد التنمية الهدف الذي تتطلع إليه كافة المجتمعات المتقدمة والمتخلفة على السواء. وبينما يعتبر التقدم الاقتصادي بمثابة المحتوى أو العنصر الضروري للتنمية، إلا أنه لا يكون العامل الوحيد لتحقيقها، إذ أن التنمية عملية متعددة الجوانب والمحاو، فتحسين مستويات الدخل والإنتاجية يتطلب تغييرات في البنية الاقتصادية والاجتماعي شاملة تغييرات في اتجاهات وسلوك الأفراد حتى يستطيعوا المشاركة في الحياة الاجتماعية وتحسين نوعية الجهد البشري ومحاولة الوصول إلى مستوى معيشة أفضل، وهو ما يسمى بالاستثمار البشري.

ولقد تعددت التعاريف التي تناولت التنمية وفيما يلي بعض التعاريف التي تناولتها والمفاهيم ذات الصلة: حيث اتفق كل من ( محرم ،٦:٢٠٠٤) (الملاح، ٢٠٧:٢٠٠٣) ( فتحي ، ١٧٦:١٩٩٧) (محمود ، ٢٣:١٩٩٥).

بأنها عملية تغير إرتقائي مخطط للنهوض الشامل بمختلف نواحي الحياة إقتصاديا وإجتماعيا وثقافيا وبيئيا يقوم على أساسها المجتمع الريفي بنهج ديموقراطي وبتكاتف المساعدات الحكومية بها يحقق تكامل نواحي النهوض.

وأن تنمية المجتمع هي عبارة عن جميع الجهود المقصودة التي تبذل بواسطة الهيئات الحكومية أو بواسطة أهل المجتمع أنفسهم في سبيل إحداث تغير اجتماعي معين حيث أن التنمية هي مجموعة العمليات المرسومة والمخطط لها تخطيطاً سليماً بهدف إحداث تغير إجتماعي داخل المجتمع أو المجتمع الصغير المحلي.

و التنمية هي التي تعمل على تحقيق الاحتياجات للمجتمعات الحالية لفترة غير محددة تسمى طويلة المدى ولكن ليس على حساب احتياجات الاجيال القادمة

### — مفهوم التنمية المستدامة:

بدأ هذا المفهوم يظهر في الأدبيات التنموية الدولية في أواسط الثمانينيات تحت تأثير الاهتمامات الجديدة بالحفاظ على البيئة ونتيجة للاهتمامات التي أثارها دراسات وتقارير نادي روما الشهيرة في السبعينيات حول ضرورة الحفاظ على الموارد الطبيعية القابلة للنضوب، وعلى البيئة والتوازنات الجوهرية في الأنظمة البيئية (Ecosystems). وقد انتشر استعمال المفهوم بسبب تكاثر الأحداث المسيئة للبيئة وارتفاع درجة التلوث عالميا. وانتشر أيضا في الأدبيات الاقتصادية الخاصة بالعالم الثالث نظرا لتعثر الكثير من السياسات التنموي المعمول بها، التي أدت إلى تفاقم المديونية الخارجية وتردي الإنتاجية، وخاصة في القطاع الصناعي، وكذلك إلى توسع الفروقات الاجتماعية في عدد كبير من الدول، بل إلى المجاعة أو قلة التغذية في بعض الأحيان لدى الفئات الفقيرة التي ساءت أحوالها في الثمانينيات بالرغم من كل الاستثمارات التي نفذت في العقدين السابقين.

وقد استقر الرأي تدريجيا على أن السياسات التنموية، لكي تؤدي إلى إنماء قابل للاستمرار يجب ألا تحترم مقومات البيئة التي يعيش فيها الإنسان وحسب، بل عليها أيضا أن تراعي قدرة كل الفئات الاجتماعية على تحمل التغيير والاستفادة منه على قدم المساواة. ولهذه الأسباب امتد نطاق المفهوم إلى القضايا الإنسانية والبشرية وأصبحت النظريات التنموية تركز أكثر على هدف التنمية، أي الإنسان، وأحواله الصحية والثقافية والسياسية، وذلك على خلاف الفترات السابقة التي كان التركيز ينصب خلالها على وسائل التنمية المادية، أي على زيادة معدلات الاستثمار ومعدلات النمو الاقتصادي العام السنوية، وزيادة مستويات الاستهلاك من منتجات الصناعة الحديثة.

ويصعب إيجاد كلمة واحدة في اللغة العربية تعكس بدقة محتوى التعبير الإنكليزي، الذي له أكثر من معنى. فكلمة (Sustainable) تعني القابل للاستمرار أو الديمومة، كما تعني القابل للتحمل، وبالتالي القابل للاستمرار. وتقارير برنامج الأمم المتحدة للتنمية المتعلقة بالتنمية البشرية تستعمل، في ترجمتها إلى اللغة العربية، تعبير " التنمية المستدامة ". ويمكن أيضا، في اللغة العربية، أن نلجأ إلى كلمة " الدعم " للتعبير عن معاني المفهوم. فالتنمية المستدامة هي التي تجد في ذاتها ما يدعم استمرارها فتكون بالتالي تنمية متداعمة ". وهي لا يمكن أن تكون كذلك إذا لم تكن متحملة ومقبولة من فئات المجتمع المختلفة. والمعنى الأول لفعل (Sustain) باللغة الإنكليزية هو " دعم " أو " أيد "، بالإضافة إلى معنى " استمر ". ومن





والإستدامة تعني أنه : يجب التعامل مع التطوير والتنمية ببصيرة واسعة من ناحية البعد الزمني، الفراغ والسكان المتأثرين .

### عملية التنمية المستدامة: Sustainable Development

وتعرف التنمية المستدامة بأنها: عملية تطوير الأرض والمدن والمجتمعات وكذلك الأعمال التجارية بشرط أن تلبي احتياجات الحاضر بدون المساس بقدرة الأجيال على تلبية حاجاتها، ويواجه العالم خطورة التدهور البيئي الذي يجب التغلب عليه مع عدم التخلي عن حاجات التنمية الاقتصادية وكذلك المساواة والعدل الاجتماعي.

العناصر الأساسية للاستدامة:

تعرف بأنها تشمل ثلاثة أبعاد مع اعتبار الوزن النسبي لكل بعد ومراعاة مبدأ العدالة بين الأجيال :

#### البعد الاجتماعي :

➤ البطالة، التنمية المحلية والإقليمية، الرعاية الصحية والثروات ، الترابط الاجتماعي، توزيع الخدمات... الخ. الخدمات الصحية : تحسين الأوضاع الصحية للسكان والتوسع في توفير الرعاية الصحية ورفع كفاءتها.

➤ التعليم والتدريب: القضاء على الأمية، وتطوير البيئة التعليمية والتدريبية.

➤ المرأة والتنمية: خفض نسبة الامية ، وزيادة نسبة مشاركة المرأة في الأنشطة الاقتصادية.

➤ رعاية الشباب: تطوير قدرات الشباب، ورفع كفاءاتهم وبناء قدراتهم.

➤ البطالة : تنمية قدرات القوى العاملة الوطنية، وتطوير آليات سوق العمل.

➤ مكافحة الفقر: تحسين المستوى المعيشي للأفراد والأسر المحتاجة، وزيادة فاعلية شبكة الضمان الاجتماعي وتطوير برامجها.

➤ الإسكان: زيادة المعروض من المساكن والأراضي السكنية، وتطوير برامج الدعم الإسكانية للمواطنين، خاصة لذوي الدخل المنخفض.

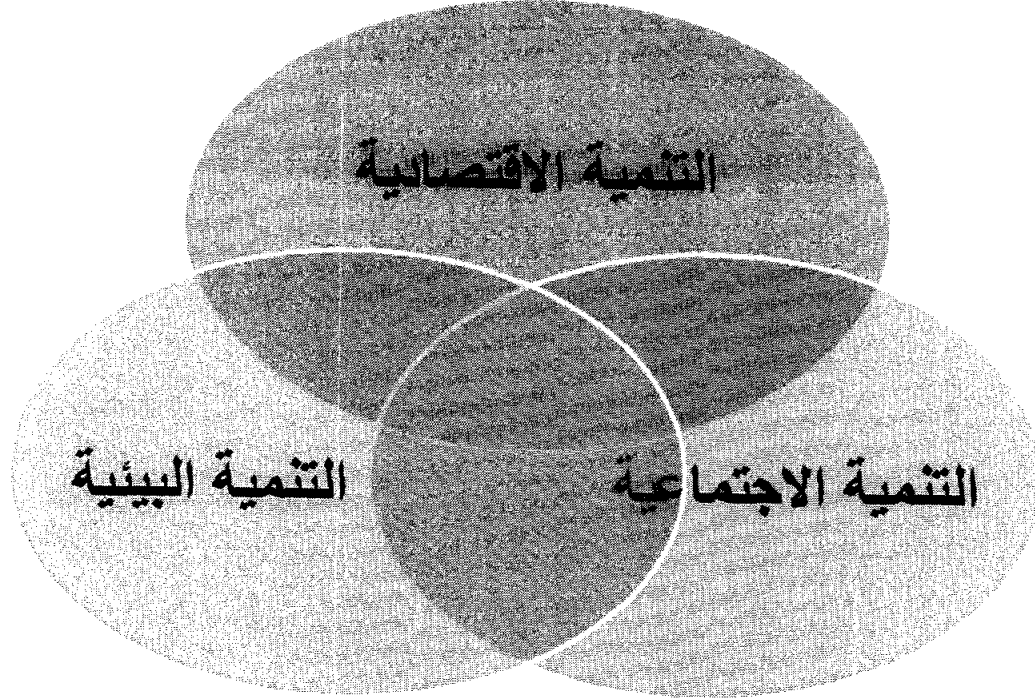
#### البعد الاقتصادي:

التنمية الاقتصادية، التنافس، النمـــــو والاقتصادي، الإبداع

والتنمية الصناعية... الخ .

#### البعد البيئي:

الحفاظ على جمال الطبيعة، نوعية المياه والهواء  
والتربة وتغير المناخ، التلوث البيولوجي... الخ .



العناصر الإجرائية للاستدامة :

اتخاذ القرار: يجب تحليل الأبعاد الثلاثة وإدراجها في عملية اتخاذ القرار .  
التوازن: يجب توضيح كيفية الموازنة بين الأبعاد الثلاثة إلى المعنيين والمجتمع بشكل عام

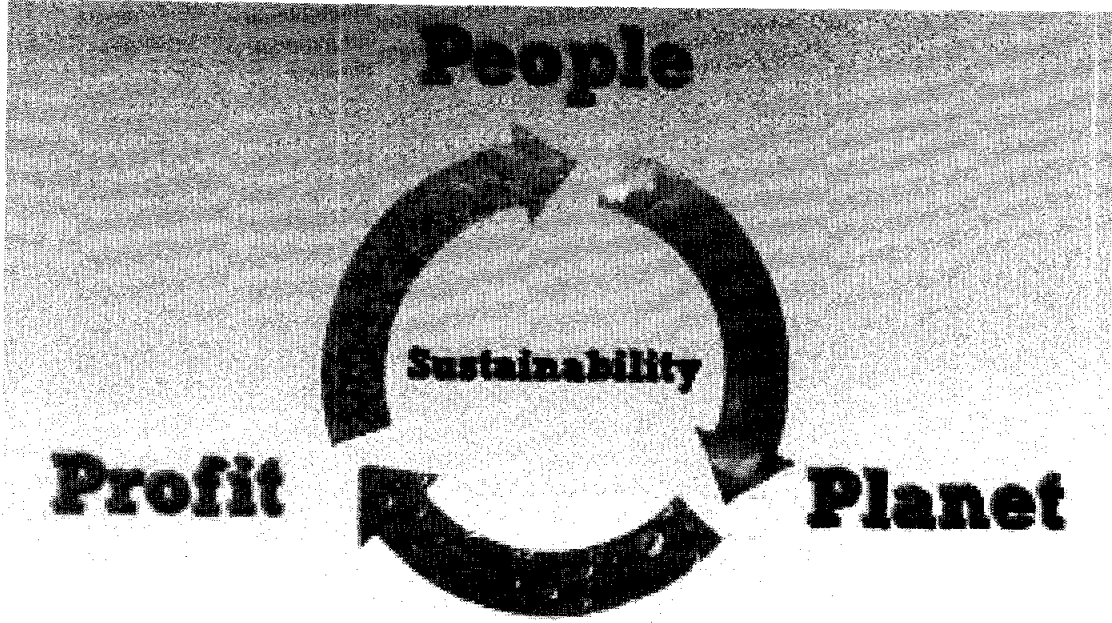
الحلول البديلة: يجب أن تؤخذ في الاعتبار

المشاركة الشعبية والتشاور : يجب تشجيعها

المقصود بالتنمية الريفية المستدامة في المجال الزراعي :

تتحقق الإستدامة في الزراعة من خلال ثلاث دعائم رئيسية ، الأول مراعاة تحقيق المردود الإقتصادي أو الربحية وذلك بالنظر إلى النشاط الزراعي كإستثمار ، والثاني هو خلق وابتكار نظم إجتماعية جديدة من خلال تلك المشروعات الزراعية وتشغيل وتنمية وتدريب الأفراد ، أما الثالث فهو البعد البيئي والحفاظ على البيئة وتنوعها ، ويتأتى ذلك من خلال إستغلال كل الموارد المتاحة أفضل إستغلال وحمايتها وتنميتها من أجل توفير الغذاء الأمن النظيف والمنتجات الزراعية باستمرار وإلى مدى طويل وبأقصى كفاية لأفراد المجتمع الزراعي الذي ينتمي لتلك المشاريع الزراعية وكذا المجتمع الغير زراعي ويحقق أيضا "الربحية المرجوه لأصحاب الإستثمارات ، ويحافظ على البيئة المحيطة على المدى الطويل مع توفير التنوع

البيئي ، فلو لم تحافظ الزراعة على البيئة وتتنوعها فلن تتوفر البيئة لإستمرار وإستدامة الإستثمار الزراعي ومن ثم لن يتوفر الغذاء الكافي والأمن للمجتمع.



ومن المؤكد أن الإنسان هو المحور الرئيسي في عملية التنمية، حيث تعتمد عليه الخطط والبرامج الإنمائية، كما أنه هدفها الرئيسي. ويعنى هذا أن التنمية تتحقق بواسطة الإنسان ومن أجله. فالتنمية الإنسانية لا تقتصر على اعتبار البشر رأس المال الذي يعبر عن أحد مدخلات التنمية، ولكنه من جانب آخر كمنتفع من التنمية.

ويتضح أن مفهوم التنمية يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمفهوم التحديث modernization حتى أن البعض يعرف التنمية بأنها عملية ملازمة للتحديث. فالتحديث هو العملية التي يمكن من خلالها إحداث تغييرات في نظم المجتمع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية وغيرها إلى الحد الذي تتحول من خلاله هذه النظم من النمط التقليدي إلى النمط الأكثر تطوراً بحيث يسمح باستخدام الأساليب التكنولوجية التي تتناسب مع طبيعة وظروف وإمكانيات هذا المجتمع المراد النهوض به.

ولا يحدث التحديث والنهوض بالمجتمع إلا إذا كانت هناك إدارة علمية جيدة للتنمية يمكن من خلالها تحقيق أعلى مخرجات بأقل مدخلات بمعنى إتيان برامج التنمية بعوائدها المرجوة.

## إدارة عملية التنمية:

إن عملية التنمية لها مدخلات ومخرجات ومن ضمن مدخلات عملية التنمية الإنسان وهو المسئول عن إدارة عملية التنمية، فلو كان إداريو عملية التنمية على درجة عالية من الكفاءة فسوف تتحقق مخرجات أعلى لعملية التنمية بمدخلات أقل، أما دون ذلك فسوف يترتب على ذلك عدم تحقيق برامج التنمية لعوائدها المرجوة. وقد أرجع كثير من المحللين فشل الكثير من برامج التنمية إلى نقص الموارد المادية والفنية، متناسين البعد الأساسي والأهم وهو المورد البشري. فالإنسان هو الذي يمكن أن يخلق الإجراءات البيروقراطية المعقدة أو هو الذي يمكن أن يعمل بروح اللوائح والقوانين، وييسر كافة الإجراءات والأعمال ( عبد القادر، ٢٠٠٣ : ٣-٢).

وبجانب إدارة عملية التنمية بشكل جيد فإنه يجب توفير الوسائل والأساليب للقيام بعملية التنمية بسرعة وكفاءة، من خلال مفهوم محلية التنمية والتي تعتمد في أساسها على المشاركة الشعبية، وهناك عوامل تؤثر في حجم المشاركة وفعاليتها ومنها:

### أولاً: عوامل من جانب الإدارة:

وتتمثل هذه العوامل في:

١. أسلوب تنظيم إدارة التنمية الريفية، حيث يكون التنظيم تنظيمًا بيروقراطيًا بمعنى أن تتشكل إدارة التنمية كلية من موظفين حكوميين.
٢. سلوك الإدارة تجاه المواطنين، حيث أن الإدارة ليست مجرد بناء تنظيمي ولكنها مجموعة من العلاقات بين العاملين وبين المواطنين الذين يتعاملون معهم، وتتأثر أنماط سلوك الإدارة تجاه المواطنين بمدى وضوح القوانين واللوائح المنظمة لعملية المشاركة.

### ثانياً: عوامل من جانب المواطنين:

١. عوامل سلوكية: من الحاجات الإنسانية الحاجة إلى تحقيق الذات، وتمثل هذه الحاجة قيمة كبيرة بالنسبة للمشاركة في عملية التنمية، حيث تختلف وسيلة تحقيق الذات عند الأفراد فالبعض يرى أنها تتمثل في ممارسة النفوذ أو الظهور بينما يراها آخرون في تحقيق المنافع المادية وفريق آخر ينظر إليها على أنها الإسهام في رفع شأن المجتمع وتطويره.
- والمشاركة عنصر هام في حلقات ومكونات التنمية، وتعتبر التنمية الريفية هي حلقة من الأحداث المتفاعلة و تتمثل في أربعة مكونات رئيسية
- مكونات التنمية الريفية تتمثل في:

### أولاً: سياسة وإدارة التنمية وتشمل:

١. الحركة القيادية والتنسيق والتكامل والتوازن والشمول في الأنشطة التنموية.

ثانياً: المدخلات التنموية وتشمل:

١. الاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية والمادية والبشرية، والمشاركة الأهلية للسكان الريفين، والحركة القيادية بالقرية، والمستوى التكنولوجي الزراعي.

ثالثاً: المعاملات التنموية وتشمل:

١. كثافة الأنشطة الزراعية، والأنشطة الصناعية الزراعية، والأنشطة التجارية

والاجتماعية

رابعاً: المردودات ( المخرجات التنموية ) وتشمل:

١. المنتجات التنموية ( الرخاء الاقتصادي والاجتماعي - والرضا النفسي)، وعدالة

توزيع المنتجات أو العوائد التنموية، وجذرية التغيير الاجتماعي الارتقائي.

وتبرز أهمية مفهوم التنمية وتحديد مكوناتها في تعدد أبعادها ومستوياتها، ومن ثم تشابك مفهومها مع العديد من المفاهيم الأخرى مثل التخطيط والإنتاج والتقدم والتقييم، وبما أن المفهوم الحالي للتنمية الريفية باعتبارها عملية تغير ارتقائي، لذلك فأنه يأخذ في الاعتبار تشخيص وتقييم الوضع الحالي للمجتمعات الريفية حيث يمكن عن طريق هذا البعد تحديد ما إذا كانت هذه المجتمعات تتقدم أم ساكنة أم تتدهور بمرور الزمن. ومن ثم يتم عرض مفهوم تقييم المشروعات التنموية والمفاهيم ذات الصلة.

تقييم مشروعات التنمية الريفية

مفهوم التقييم والمفاهيم ذات الصلة:

**التقييم: Evaluation**

التقييم هو التحليل الرجعي حيث أن المشروع يكون قد بدأ فعلاً في العملية الإنتاجية أو الخدمية وتكون النفقات والتكاليف قد أمكن تحديدها فعلاً ولا تكون مجرد استنتاجات نظرية.

**المتابعة: Monitoring**

المتابعة هي عملية مستمرة تقوم بجمع البيانات لتزويد الإدارة وأصحاب المصلحة الرئيسيين بمؤشرات مبكرة للتقدم الذي تم إنجازه.

و يقصد بالمتابعة التعرف على مدى التقدم الذي تم إحرازه في تنفيذ المشروع وكذلك التعرف على العمليات التي تقف عائقاً في طريق التنفيذ والتأخير عن الجدول الزمني الذي أعد

لكل مرحلة من مراحل العمل في كل مشروع.

ويوجد نوعين من المتابعة:

١. المتابعة المالية حيث تهتم بمتابعة نفقات المشروع الذي يجرى تنفيذه وذلك لضمان أن يتم التنفيذ وفقاً للتقديرات المالية التي سبق تحديدها في إطار الخطة.
٢. المتابعة النوعية حيث تهتم بحصر وحدات الخدمات التي تم إنشاؤها والكفاءة في إنشائها. وتفيد المتابعة القائمين على المشروع من حيث أنها تحدد أسباب التقدم والتأثير، وكذلك تشرح أسباب الفشل والنجاح وتساعد أيضاً على استخدام الخطأ في تحسين الفعل المستقبلي.

### التثمين: Appraisal

هي عملية تحديد قيمة أو ثمن الأشياء يقوم بها أشخاص مدربين ومؤهلين لإبداء الرأي قبل إجراء الصفقات، و التثمين عملية توثيق لكل ما يتم تخطيطه وما يتضمن من علاقات ما بين مكونات المشروع ويقوم به خبراء.

### التقدير: Assessment

أنه عبارة عن الحكم أو التقدير على النتائج المترتبة عن تحقيق وإنجاز نشاط أو عمل معين، أي أنه تقدير لنتائج متوقعة لحدوث هدف ما.

([htm/ifad.org/evaluation/guide=a](http://htm/ifad.org/evaluation/guide=a))

وتشكل التنمية الريفية المستدامة مسلسلا شموليا، مركبا يستوعب جميع التحولات الهيكلية التي يعرفها العالم الريفي، وينتج هذا المسلسل من خلال تطور مستوى نتائج النشاط الزراعي، واستغلال الموارد الطبيعية والبشرية وتنويع الأسس الاقتصادية للسكان القرويين وتحسين ظروفها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، تعمل على الرفع من جاذبية الحياة والعمل في الريف وهو ما يشير الى متطلبات التنمية الريفية المستدامة

### متطلبات التنمية الريفية المستدامة :

تتطلب التنمية الريفية المستدامة مشاركة متنوعة من جميع الجهات والمؤسسات والهيئات وأفراد المجتمع المتأثرين بنواتجها في عمليات التخطيط والإدارة والتقييم، وتهدف المشاركة في إدارة عمليات التنمية في الريف إلى عدة أمور منها:

- ١- ترشيد سياسات وقرارات إدارة التنمية؛
- ٢- الإسراع بإحداث التغييرات السلوكية الضرورية لنجاح التنمية؛
- ٣- إدراك المواطنين للإمكانيات المتاحة للتنمية الريفية؛
- ٤- تأمين الموارد المالية والبشرية اللازمة للتنمية الريفية عن طريق التمويل الذاتي؛

٥- مساعدة المواطنين وتدريبهم على أساليب لحل المشكلات التنموية.

وقد تقف مجموعة من العقبات في طريق تحقيق المشاركة المجتمعية في عمليات تخطيط وإدارة التنمية الريفية منها :

أ- نوع التخطيط الاستراتيجي للتنمية

ب- الأسلوب المعتمد لإدارة التنمية

ج- مستوى الوعي التنموي لدى الشركاء

د- مستوى القدرة المجتمعية على المشاركة التنموية

ولذلك فلا بد من التخطيط الاستراتيجي القائم على المعايير العلمية والخطوات العملية بمشاركة المجتمع الريفي وجميع مؤسساته الحكومية لإحداث تنمية ريفية مستدامة إذا ما أردنا تحقيق مؤشرات تنموية مثالية والتغلب على مشكلات التنمية الريفية التي تدفع بسكان الريف للهجرة في اتجاه مواطن التنمية في المدن

ولوضع إستراتيجية وطنية للتنمية الريفية المستدامة، وذلك من خلال الاستفادة من التجارب الدولية في هذا المجال، والتركيز على البرامج التي تتلاءم مع بيئة الريف، وإشراك جميع الأطراف في عمليات بناء الإستراتيجية الوطنية وفق المناهج الحديثة للتخطيط الاستراتيجي.

➤ لهذا تم وضع إستراتيجية التنمية الزراعية لجمهورية مصر العربية حتى

عام ٢٠٣٠.

وهي وثيقة إستراتيجية التنمية الزراعية ٢٠٣٠ قد تم صياغتها وفق منهجية تراعى كونها وثيقة مصرية تعكس التوجهات الوطنية وذلك بالتنسيق بين مركز البحوث الزراعية وكل من منظمة الأغذية والزراعة(الفاو) مع الاستفادة من مدخلات كل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والبنك الدولي وذلك برعاية وزارة الزراعة المصرية.

وعند صياغة الرؤية الإستراتيجية للتنمية الزراعية حتى عام ٢٠٣٠ تم الأخذ في الحسبان عدة اعتبارات يمكن الإشارة إليها بإيجاز على النحو التالي:

- إعطاء الزراعة الأولوية التي تستحقها ضمن القطاعات الاقتصادية وذلك في مجال توجيه الإستثمارات والمساندات الحكومية.
- ضرورة الحرص على عدم التضحية بالجوانب الإجتماعية للتنمية الزراعية عند السعي لتعظيم عوائدها الاقتصادية.
- المدخل الحقيقي للتنمية يتمثل في الارتقاء بكفاءة ما تملكه مصر من كل من الموارد البشرية والموارد الطبيعية معا.

وفي ظل هذه الإعتبارات تم صياغة الرؤية الإستراتيجية للتنمية الزراعية المستدامة حتى عام ٢٠٣٠ على النحو التالي :

"السعى الى تحقيق نهضة إقتصادية وإجتماعية شاملة قائمة على قطاع زراعى ديناميكى قادر على النمو السريع المستدام ، ويعنى بوجه خاص بمساعدة الفئات الأكثر إحتياجاً والحد من الفقر الريفى"

وفي إطار هذه الرؤية تحددت ستة أهداف إستراتيجية للتنمية الزراعية المستدامة حتى عام ٢٠١٣ تمثلت فى :

- تحسين مستوى معيشة السكان الريفيين وتخفيض معدلات الفقر الريفى.
- الاستخدام المستدام للموارد الزراعية الطبيعية .
- زيادة الانتاجية الزراعية لوحدتى الارض والمياة .
- تحقيق درجة أعلى للأمن الغذائى من سلع الغذاء الاستراتيجية
- تدعيم القدرة التنافسية للمنتجات الزراعية فى الاسواق المحلية والدولية
- تحسين مناخ الاستثمار الزراعى

وفي إطار هذه الأهداف تم وضع عدة سياسات وبرامج لتحقيق المردود من تنفيذ هذه الأهداف ومنها على سبيل المثال سياسة تعزيز وضع المرأة الريفية لامكانية تمكينها ولتحقيق مبداء العدالة الاجتماعية والمساواة بين الجنسين :

سياسة تعزيز دور المرأة الريفية فى قضايا التنمية الزراعية :

من المبررات الأساسية لتطبيق هذه السياسة

- أنه لا يتوافر لدى غالبية نساء الريف المقومات القانونية أو العقارية التى تمكنهن من القيام بأدوراهن فى تنمية القطاع الريفى بفعالية.
- إتساع دوائر الفقر فيما بين الريفيات مع إرتفاع نسب الأمية ومعدلات البطالة.
- تحمل المرأة مسئوليات متعددة فى ظل غياب نسبة ليست قليلة من الأزواج إما لأسباب إقتصادية أو إجتماعية الأمر الذى يتطلب تعزيز قدرتها ومقوماتها لتتمكن من القيام بهذه المسئوليات.

- الأهداف الأساسية :

- زيادة قدرة المرأة على تحمل أثار الكوارث الطبيعية .
- تحسين البيئة الإستثمارية للمرأة للعديد من الأنشطة الزراعية.
- التحسين النوعى للعناصر النسائية الريفية من خلال الاهتمام بالجوانب التعليمية والصحية والتثقيفية والتدريب والتأهيل فى مجالات العمل التى تشارك بها.



• تقديم الدعم والتمويل والارشاد اللازم للمشروعات الريفية الصغيرة التي تتناسب المرأة الريفية

• دمج المرأة الريفية في مختلف البرامج والمشروعات التنموية الزراعية والحد من مظاهر التحيز والتمييز المجتمعي ضد المرأة في المناطق الريفية

#### - العناصر والمكونات:

- التدعيم المؤسسى والمالى لوحدة السياسية والتنسيق للنهوض بالمرأة الريفية بوزارة الزراعة لتتمكن من القيام بمسئولياتها اِزاء تنفيذ السياسة المقترحة
- توحيد كافة جهود الوحدات العاملة فى مجالات المرأة الريفية من النواحي التطبيقية والبحثية
- إستحداث خطوط اِئتمانية ميسرة تتناسب مع الظروف الإقتصادية لنساء الريف وذلك من حيث ضمانات القروض ومعدلات الفائدة وتسهيل إجراءات الإقراض ( إستراتيجية التنمية الزراعية، ٢٠٣٠).

وتقابل الإستراتيجية بالعديد من التحديات حيث يشهد الواقع الإجتاعي للريف كثيراً من المتغيرات والتحديات التي يجب التعامل معها، ومن أهم تلك المتغيرات والتحديات:

- ١- محدودية الرقعة الزراعية وقزمية الحيازات الزراعية.
- ٢- إلغاء الدورة الزراعية وتغير نمط الاستغلال الزراعي وضعف التنظيم داخل المجتمع الزراعي.

- ٣- ظهور ثقافات زراعية جديدة مثل - الزراعة النظيفة - مكافحة الحيوية - التسميد الحيوي - المواصفات القياسية العالمية كشرط للاندماج في الاقتصاد العالمي والتصدير والنظم الإرشادية الخبيرة والبورصة الزراعية ونقاط التجارة الدولية والتجارة الإلكترونية وغيرها من العناصر الثقافية التي اقتحمت الثقافة الزراعية التقليدية للمرأة الريفية.
- ٤- نمو الأهمية النسبية للصناعات الصغيرة والحرفية وتعدد ظروف المنافسة بين منتجاتها ومقومات نجاحها.

- ٥- التحول من التسويق الاجبارى إلى التسويق الحر ونمو الحاجة لثقافة التسويق وعمليات ما بعد الحصاد ومهارات الإدارة المزرعية لتخطيط الزراعة حسب طلب السوق.
- ٦- نمو المجاورات الصناعية لبعض المناطق الريفية وتنازع الطلب على الأرض الزراعية.

- ٧- تغير نمط الحيازة الزراعية بعد قانون تنظيم العلاقة بين المالك والمستأجر وتنامي نمط

الزراعة بالمشاركة وما يرتبط به من تغير علاقات العمل والإنتاج.  
٨- ظهور آثار سلبية للتدخلات الإنمائية غير المنسقة على البيئة الريفية مثل تفرغ المسكن الريفى من المضمون الإنتاجى.

### الخلاصة

- تعد التنمية الهدف الذي تتطلع إليه كافة المجتمعات المتقدمة والمتخلفة على السواء. وبينما يعتبر التقدم الاقتصادي بمثابة المحتوى أو العنصر الضروري للتنمية، إلا أنه لا يكون العامل الوحيد لتحقيقها، إذ أن التنمية عملية متعددة الجوانب والمحاور، فتحسين مستويات الدخل والإنتاجية يتطلب تغيرات في البنيان الاقتصادي والاجتماعي شاملة تغيرات في اتجاهات وسلوك الأفراد حتى يستطيعوا المشاركة في الحياة الاجتماعية وتحسين نوعية الجهد البشرى ومحاولة الوصول إلى مستوى معيشة أفضل.
- ويعنى ذلك أن مشكلة البيئة والتنمية الريفية المستدامة ما هي إلا مشكلة سلوك إنسانى بجوانبه المختلفه المعرفية والمهارية والإتجاهية ، وأيما كان الرأى الصحيح للسبب المؤدى الى المشكلة البيئية ، فإن الحقيقة التى تظل قائمة تتبلور فى الأهمية الكبيرة التى تعطى للبيئة، ولحماية ما تبقى منها من موارد حتى تكون صالحة للأجيال الحالية والمستقبلية وهو جوهر التنمية الريفية المستدامة.
- وما يدفع الباحثة للتفائل وجود إستراتيجية التنمية الزراعية لجمهورية مصر العربية لعام ٢٠٣٠ برعاية وزارة الزراعة المصرية وهى بمثابة وثيقة دفاع وحماية لحقوق الاسرة الريفية بالزراعة حيث تهدف الى تحسين مستوى معيشة السكان الريفيين وتخفيض معدلات الفقر الريفى ، إضافة الى وجود بعض المنظمات التى تناضل وتدافع عن حقوق الريفيين ومن ثم تحقيق التنمية الريفية المستدامة.

## المراجع

١. المشكلات الزراعية والتنمية في مصر في ضوء ما أسفرت عنه نتائج البحوث التي نفذها معهد بحوث الارشاد الزراعي، ٢٠١٣، معهد بحوث الارشاد الزراعي والتنمية الريفية، مركز البحوث الزراعية، وزارة الزراعة المصرية.
٢. إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة ٢٠٣٠، ٢٠٠٩، مجلس البحوث الزراعية، وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضي، جمهورية مصر العربية .
٣. التقرير العربي الثالث حول الاهداف التنموية للألفية واثار الازمات الاقتصادية العالمية على تحقيقها، ٢٠١٠، جامعة الدول العربية، برنامج الامم المتحدة
٤. الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، ٢٠١٢، تقرير مصر في أرقام مارس، جمهورية مصر العربية، [ww.campac.gov](http://ww.campac.gov)
٥. الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، ٢٠٠٧، احصاءات النوع الاجتماعي في مصر، المؤتمر الدولي الثاني والثلاثون للاحصاء وعلوم الحاسب وتطبيقاتها ابريل
٦. الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، ٢٠٠٩، النشرة السنوية المجمع لبحث القوى والعاملية لعام ٢٠٠٨.
٧. الملاح، جلال، ٢٠٠٣، المؤسسات والتنمية البشرية، المؤتمر الحادي عشر للاقتصاديين الزراعيين، الجمعية المصرية للاقتصاد الزراعي
٨. فتحي، محمد عمر، ١٩٩٧. محاضرات في مقدمة علم الاجتماع الريفي، كلية الزراعة، جامعة القاهرة.
٩. عبد القادر، محمد علاء الدين، ٢٠٠٣. علم الاجتماع الريفي المعاصر والاتجاهات الحديثة في دراسات التنمية الريفية، كلية الزراعة، جامعة الإسكندرية، منشأة المعارف
١٠. محرم، إبراهيم سعد الدين، وآخرون، ٢٠٠٤. اثر برنامج شروق علي تحسين جودة الحياة الريفية، وزارة التنمية المحلية، جهاز بناء وتنمية القرية.

١١. السنبل ، عبد العزيز بن عبد الله ، ٢٠٠١، دور المنظمات العربية فى التنمية المستدامة ، مؤتمر التنمية والامن فى الوطن العربى ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم.
١٢. التقرير العربى للاهداف الإنمائية للألفية "مواجهة التحديات ونظرة لما بعد عام ٢٠١٥، ٢٠١٣، الامم المتحدة ، جامعة الدول العربية.

**EGYPT'S PROGRESS TOWARDS ACHIEVING THE MILLENNIUM DEVELOPMENT GOALS: (٢٠١٠)**

- (
- Perspective on the post -٢٠١٥, ٢٠١٣, united Nation Development agenda.
- ([htm/ ifad.org/evaluation/guide=a](http://htm/ifad.org/evaluation/guide=a))